

***PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL ANUAL
UFFS – 2021***

CORPO DIRIGENTE

Marcelo Recktenvald - REITOR

Gismael Francisco Perin - VICE-REITOR

Rafael Santin Scheffer – Chefe do Gabinete do Reitor - GR

Jeferson Saccol Ferreira – Pró-Reitor de Graduação – PROGRAD

Clevison Luiz Giacobbo – Pró-Reitor de Pesquisa e Pós-Graduação – PROPEPG

Éverton Miguel da Silva Loreto – Pró-Reitor de Planejamento – PROPLAN

Rosângela Frassão Bonfanti – Pró-Reitora de Administração e Infraestrutura – PROAD

Patricia Romagnolli – Pró-Reitora de Extensão e Cultura – PROEC

Fábio Corrêa Gasparetto - Secretário Especial de Obras – SEO

Rubens Fey – Pró-Reitor de Assuntos Estudantis – PROAE

Claunir Pavan – Pró-Reitor de Gestão de Pessoas – PROGESP

Ronaldo Antônio Breda – Secretário Especial de Tecnologia e Informação – SETI

Edson da Silva – Secretário Especial de Laboratórios – SELAB

Ernesto Quast – Secretário Especial da Agência de Internacionalização e Inovação Tecnológica - AGIITEC

Nedilso Lauro Brugnera - Assessor de Inovação Tecnológica na Educação – ASSITEC

DIRETORES DE CAMPUS

Martinho Machado Junior – Diretor do Campus Laranjeiras do Sul-PR

Bruno Munchen Wenzel – Diretor do Campus Cerro Largo-RS

Luis Fernando Santos Correa – Diretor do Campus Erechim-RS

Marcos Antônio Beal – Diretor do Campus Realeza-PR

Roberto Mauro Dallagnol – Diretor do Campus Chapecó-SC

Júlio Cesar Stobbe – Diretor do Campus Passo Fundo-RS

EQUIPE TÉCNICA DE ELABORAÇÃO

Éverton Miguel da Silva Loreto – Pró-Reitor de Planejamento

Henrique Dagostin – Administrador – Diretor de Planejamento

Silvano Dresch – Administrador – Escritório de Processos

Aline L. Brusco Pletsch – Administradora – Chefe da Divisão de Organização Institucional – DOIN

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Composição do Planejamento Institucional.....	6
---	---

Sumário

1 APRESENTAÇÃO.....	5
1.1 Planejamento Institucional.....	5
1.2 O processo de Planejamento 2020.....	8
1.3 Monitoramento e Avaliação.....	9
ANEXO.....	11

1 APRESENTAÇÃO

Este documento expõe a consolidação da peça de Planejamento Anual (PA) para o exercício de 2021 da Universidade Federal da Fronteira Sul – UFFS. Neste capítulo, estão descritos os conceitos de Planejamento Institucional, o processo de construção do planejamento, e as premissas de monitoramento e avaliação do planejamento. Na sequência, no anexo I, são apresentadas as ações não orçamentárias planejadas pelas unidades administrativas da instituição, e acompanhando este documento, segue a Proposta de Execução Orçamentária para o ano de 2021 com as ações orçamentárias, procurando detalhar o descritivo das ações planejadas proporcionando compreensão e transparência das finalidades dos gastos previstos nas ações.

1.1 Planejamento Institucional

O Planejamento Institucional na UFFS é definido como o “processo pelo qual se identifica, integra, organiza, coordena, estrutura e sistematiza todas as ações relacionadas às atividades meio e fim da universidade a fim de proporcionar com eficiência, eficácia e efetividade o seu pleno funcionamento e desenvolvimento institucional” (Resolução Nº 5/2013 – CONSUNI/CA, Artigo 3º).

O Planejamento Institucional é composto de três níveis distintos:

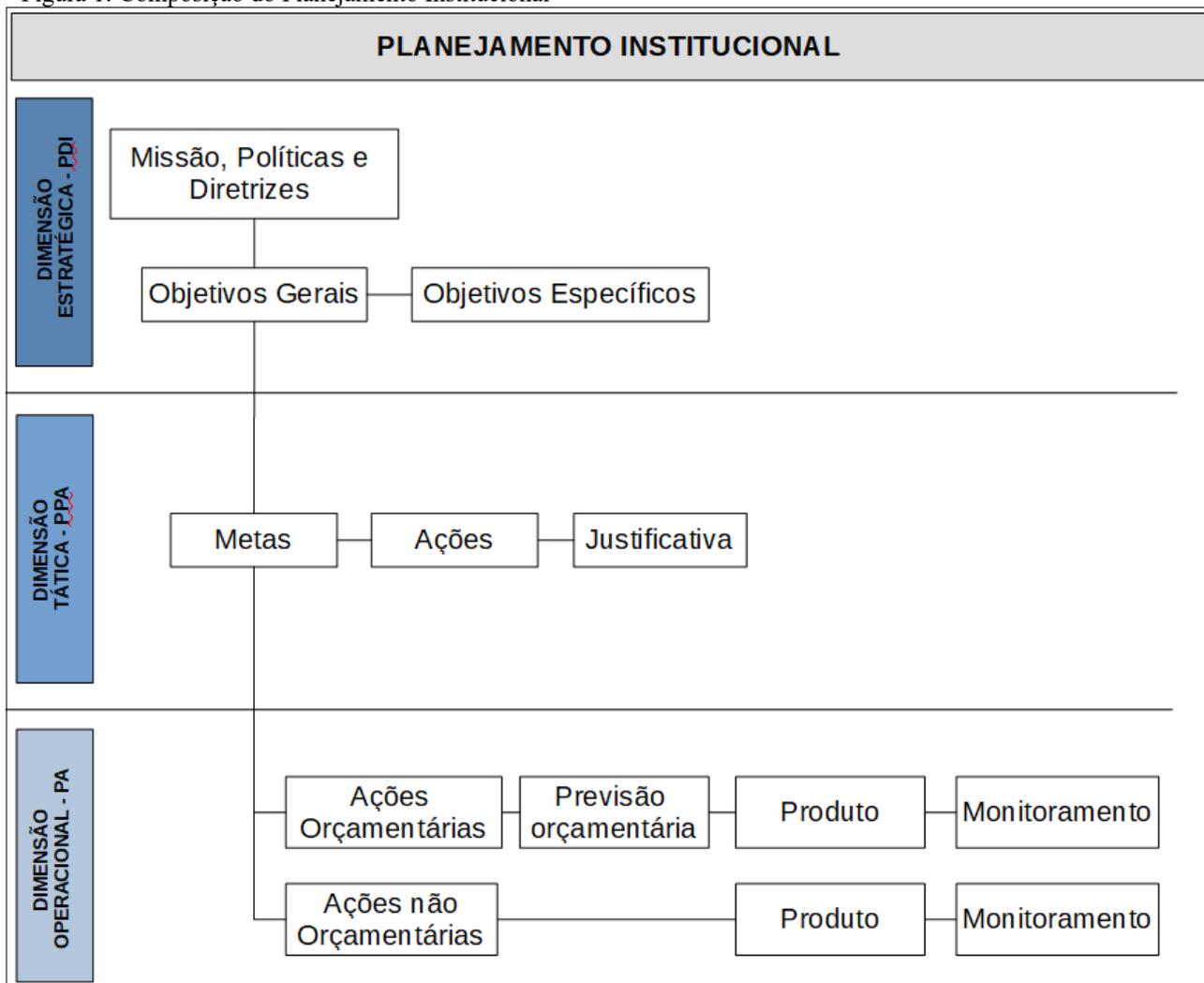
O primeiro nível trata de uma dimensão estratégica, de obtenção de resultados de longo prazo, compilado numa peça denominada Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), com abrangência de cinco anos;

O nível intermediário abarca uma dimensão tática, visando resultados num médio prazo (alcance de quatro anos), descritos por meio do Plano Plurianual (PPA);

No último nível, cuja dimensão é operacional, busca resultados no curto prazo e representado pelo Planejamento Anual (PA).

A Figura 1 apresenta a composição do Planejamento Institucional, através dos instrumentos e as características a serem observadas em cada nível.

Figura 1: Composição do Planejamento Institucional



Fonte: PROPLAN UFFS, 2020.

O Planejamento Institucional da UFFS é regrado por meio da Resolução nº 5/CONSUNI/CA/UFFS/2013, que define os instrumentos e a vigência temporal:

- **Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI):** com vigência de cinco anos, é o instrumento de planejamento institucional que identifica a instituição no que diz respeito à sua filosofia de trabalho, à missão a que se propõe, às políticas e diretrizes pedagógicas que orientam suas ações, à sua estrutura organizacional e às atividades acadêmicas que desenvolve e que pretende desenvolver (Artigo 4º).
- **Plano Plurianual (PPA):** com vigência de quatro anos, é instrumento de planejamento institucional que define os desafios, objetivos, iniciativas, ações e metas com o propósito de viabilizar a implementação e a gestão das políticas institucionais constantes no PDI/UFFS, orientando a definição de prioridades e auxiliando na promoção do desenvolvimento da Universidade (Artigo 10º).
- **O Planejamento Anual (PA):** é o instrumento de planejamento institucional, composto pelos planos de ação, que organiza as atividades de natureza orçamentária ou não-orçamentária a serem

desenvolvidas pelos setores administrativos e pedagógicos da UFFS. Tem como propósito concretizar as iniciativas e os objetivos dos desafios constantes no PPA (Artigo 25º).

O PDI está estruturado em torno de eixos temáticos e apresenta (na versão 2019 a 2023) treze objetivos gerais, que foram desdobrados em objetivos específicos, sobre os quais foram definidas metas a serem alcançadas bem como os coordenadores responsáveis pelo atendimento às metas traçadas, com o propósito de viabilizar a implementação e a gestão das políticas institucionais presentes no PDI é elaborado o PPA. O PPA da UFFS é um instrumento de planejamento que estabelece de forma unificada as situações futuras a serem criadas e os resultados que desejamos auferir ao fim de um período de 4 anos. Para isso, os desdobramentos do PPA (Objetivos, Objetivos Específicos, Metas e Ações) são tratados pelo Planejamento Anual (PA) o qual representa a estratégia de atuação com fins a cumprir as metas estabelecidas.

O PPA 2020-2023 é utilizado como orientação para o desenvolvimento do Planejamento Anual (PA) da UFFS, que é composto pelas ações orçamentárias e não-orçamentárias de todos os setores da instituição, incluindo as unidades acadêmicas e administrativas. Os setores, de acordo com o perfil e características de liderança de seus gestores, têm liberdade para desenvolverem o planejamento para o ano seguinte, devendo observar as políticas e deliberações dos órgãos colegiados e as portarias, normas e resoluções da administração superior.

Os conceitos dos elementos que compõem o PPA estão apresentados no PDI 2019-2023:

- **Objetivo Geral:** É a orientação estratégica que tem como base as grandes responsabilidades institucionais e a missão da UFFS. Os Objetivos Gerais expressam as transformações necessárias no atual nível de desenvolvimento acadêmico e administrativo da instituição e as situações a serem alteradas. Contemplam as prioridades definidas pela comunidade universitária e são traduzidas em Objetivos Específicos, Metas e Ações Orçamentárias e Ações Não-orçamentárias;
- **Objetivo Específico:** São as transformações necessárias ao desenvolvimento institucional definidas nos Objetivos Gerais e apresentadas de forma detalhada, por áreas afins, demonstrando claramente o que se pretende alcançar;
- **Metas:** Definem as etapas de forma mensurável (quantitativa ou temporal) para o alcance dos Objetivos Específicos;
- **Ações Orçamentárias:** São traduzidas na prática e representam aquilo que de fato será desenvolvido ao longo de um ano e que dispendem recursos financeiros. Relacionam-se com o desempenho das atividades institucionais no nível da eficiência. Busca-se, com essas ações, a otimização no uso dos recursos disponíveis e a qualidade dos produtos entregues. As Ações Orçamentárias são anuais, respeitando o princípio da anualidade do orçamento público e estão presentes apenas nos planejamentos anuais;

- **Ações Não-orçamentárias:** Representam na prática, aquilo que de fato será desenvolvido ao longo de um ano e que não depende de recursos financeiros. Relacionam-se com o desempenho das atividades institucionais no nível da eficácia e da efetividade, estando presentes nos planejamentos anuais.

O Planejamento Anual é composto pelas ações propostas pelos setores acadêmicos e administrativos. Os planos de ações, conforme a Resolução nº 5/CONSUNI/CA/UFFS/2013, devem conter os seguintes itens: título, descrição, justificativa, coordenador de ação e orçamento estimado, quando for o caso. A mesma resolução define também que a peça deve ser encaminhada ao Conselho Universitário na primeira sessão de cada ano (Artigo 26, parágrafo único).

1.2 O processo de Planejamento 2021

A Pró-Reitoria de Planejamento (PROPLAN), dentro de suas competências institucionais, busca coordenar os planejamentos setoriais, visando facilitar a comunicação e o entendimento da comunidade acadêmica acerca do que está sendo previsto para o próximo ano. Para possibilitar este entendimento é solicitado, anualmente, que os setores traduzam seus planejamentos para um modelo unificado e de fácil compreensão. O modelo adotado foi o Plano de Ação, por ser uma ferramenta que detalha as atividades a serem realizadas, proporciona a coordenação do desenvolvimento institucional, facilita a integração com o orçamento da instituição e atrela as ações planejadas aos Objetivos Gerais, Específicos e Metas previstas no Plano Plurianual (PPA) 2020-2023.

O Planejamento Anual da UFFS buscou conciliar o orçamento previsto para a UFFS, baseado no Projeto de Lei Orçamentária Anual (PLOA) 2021 com as demandas da comunidade universitária, apresentadas por todas as unidades de gestão da UFFS, as quais elaboraram Planos de Ações não orçamentários (Anexo I) e Orçamentários (Proposta de Execução Orçamentária 2021 – disponível em <https://www.uffs.edu.br/institucional/pro-reitorias/planejamento/planejamento-anual>), os quais trazem o detalhamento referente ao que está planejado para execução em 2021 na UFFS.

1.3 Monitoramento e Avaliação

Para auxiliar no monitoramento do desenvolvimento institucional, é adotado indicadores, os quais visam atender as exigências legais dos órgãos de controle externo, possibilitando à comunidade universitária da UFFS (gestores, docentes, técnicos, estudantes e comunidade externa.), o conhecimento quanto aos impactos das ações desenvolvidas no ensino, pesquisa e extensão, refletidas nos resultados apresentados pela UFFS.

INDICADORES	CÁLCULO	2019*	META 2021
1. Taxa de Sucesso na Graduação	Número total de diplomados / número total de ingressantes x (100).	29,20	35
2. Conceito CAPES/MEC para a Pós-Graduação	Conceito da última avaliação realizada pela CAPES, cujos valores variam de 1 a 7.	3,1	3,2
3. Certificados lato sensu emitidos	Número de Certificados lato sensu emitidos.	218	220
4. Grau de produtividade da Pesquisa Institucional	$GEP = (\sum \text{dos Projetos aprovados em Editais Externos à UFFS} \times 4,5) + (\sum \text{dos Projetos aprovados em Editais Internos da UFFS} \times 3,5) + (\sum \text{dos Projetos aprovados em demanda espontânea da UFFS} \times 2) / (\sum \text{dos Professores participantes de Projetos aprovados em Editais Externos à UFFS} \times 4,5) + (\sum \text{dos Professores participantes de Projetos aprovados em Editais Internos da UFFS} \times 3,5) + (\sum \text{dos Professores participantes de Projetos aprovados em Demanda Espontânea da UFFS} \times 2,5)$	1,04	1,06
5. Grau de envolvimento com a Pesquisa	$GEP = (\sum \text{dos Projetos aprovados em Editais Externos à UFFS}) + (\sum \text{dos Projetos aprovados em Editais Internos da UFFS}) + (\sum \text{dos Projetos aprovados em demanda espontânea da UFFS}) / \text{Número de professores equivalentes na UFFS}$	1,13	1,55
6. Extensão na Matriz Curricular	Carga Horária de Extensão na Matriz Curricular.	2,08	4,15%
7. Grau de participação de bolsistas e voluntários	$GPBV = (\sum \text{das bolsas para alunos em projetos aprovados em editais externos}) + (\sum \text{das bolsas para alunos em projetos aprovados em editais internos}) + (\sum \text{de alunos voluntários em projetos aprovados em editais internos e externos}) / \text{AgTI Número de alunos da graduação em tempo integral.}$	0,71	0,9
8. Taxa de evasão na Graduação.	Evasão [Todas as formas de rompimento de vínculo do aluno com a turma de ingresso / (Ingresso + Rematrículas – Concluintes)]	17,82%	16,30%
9. Taxa de alunos envolvidos nos processos mobilidade nacional e internacional	Nº de alunos de graduação em mobilidade acadêmica (nacional + internacional)/ Nº total de alunos de graduação ativos da UFFS x (100)	0,06	0,06
10. Custo corrente por aluno equivalente (R\$)	Custo Corrente** / AGE (Alunos Equivalentes da Graduação)+ APGTI (Alunos Tempo Integral - de Pós - Graduação) + ARTI (Alunos Tempo Integral - de Residência)	28.297	27.500
	Total de gastos com Manutenção (predial e móveis)/ Valor	0,44	0,43

11. Taxa de manutenção (predial e móveis) %	Imobilizado (B.P.) x (100)		
12. Investimento / orçamento discricionário	Investimento / orçamento discricionário	26,73%	7,13%
13. Ocupação das vagas ofertadas na graduação	[Vagas ofertadas/Ingresso]	88,82%	90,00%
* Atualização anual			
** Custo Corrente: Soma (+) todas as despesas correntes da Universidade. Menos as despesas com: (-) Aposentadorias; (-) Pensões; (-) Sentenças Judiciais; (-) Despesas com pessoal cedido(técnicos e docentes); e (-) Despesas com afastamento do País (técnicos e docentes).			

A Avaliação, de forma complementar ao monitoramento, gera subsídios mais aprofundados sobre os resultados obtidos e dificuldades enfrentadas, auxiliando no aprendizado organizacional, proporcionando condições de melhoria das atividades futuras.

ANEXO

Descrição das ações não orçamentárias institucionais para o ano de 2021.

ASSESSORIA DE INOVAÇÃO TECNOLÓGICA NA EDUCAÇÃO – ASSITEC		
Cód. Ação	Nome da Ação	Descrição da Ação
ASSITEC001	Capacitação de professores da UFFS	Oferecer oficinas de capacitação e treinamento no uso das tecnologias do Programa Practice para o desenvolvimento de aulas de maneira remota.
ASSITEC002	Produção de conteúdos digitais	Disponibilizar suporte técnico e de infraestrutura para que os integrantes da comunidade universitária possam produzir materiais áudio-visuais. Esses materiais produzidos poderão ser utilizados nas aulas ou outras atividades.
ASSITEC004	Aplicativo PIBID/Residência Pedagógica	Desenvolvimento de dois aplicativos pra os programas institucionais: PIBID e Residência Pedagógica
ASSITEC005	Desenvolvimento de softwares	Desenvolver softwares próprios da UFFS para produção de conteúdo digital.
ASSITEC006	Aplicativo Practice/Pró-Reitorias	Desenvolvimento de um aplicativo para integrar/divulgar o trabalho das pró reitorias fim da UFFS.
ASSITEC007	Livro Digital	Produção e disponibilização de um livro digital.

Fonte: ASSITEC UFFS, 2020

CAMPUS CERRO LARGO (CCL)		
Cód. Ação	Nome da Ação	Descrição da Ação
CCL007	Criação de novo curso de graduação	Finalização do Projeto Político Pedagógico e aprovação do curso pelas instâncias superiores (CONSUNI)
CCL038*	Cercamento das áreas experimentais	Cercamento da área usada para as aulas práticas dos cursos de Agronomia. O espaço compreende a 9 glebas de 1 hectare, galpão agrícola, estufas, estação meteorológica.
CCL041	Estruturação de uma Praça de Alimentação Externa	Construir uma Praça Central de Alimentação e Convivência ao lado do Bloco A
CCL043*	Execução da 2ª etapa do Galpão de Agronomia	Concluir a parte funcional, pedagógica e administrativa do Galpão de Agronomia.

Fonte: CCL UFFS, 2020

* Obra licitada em anos anteriores.

CAMPUS CHAPECÓ (CCH)		
Cód. Ação	Nome da Ação	Descrição da Ação
CCH012	Reestruturação Coordenação Administrativa.	Avaliar juntamente com os demais campi a proposta de reorganização das Coordenações Administrativas realizada pelas gestões anteriores.
CCH015	Implantação do Museu e Solos (em espaço de laboratórios do curso de Agronomia)	IMPLANTAÇÃO DO MUSEU DE SOLOS - Organização de Rochário, Organização de experimentos didáticos na área de solos, implantação de perfil de solo didático, coleta de monolitos de solos do Estado de SC para montar museu de solos, recebimento de visitação de escolas no museu
CCH016	Aprovar projeto de Criação e oferta de cursos Pós-graduação Lato Sensu	Elaboração, aprovação e oferta de, pelo menos, um projeto de curso de pós-graduação lato sensu por curso que não possua curso de Pós-graduação stricto sensu
CCH017	Proposta de Criação de Curso de Pós-graduação Stricto Sensu - Doutorado em educação	Consolidação do mestrado; Formação do grupo de trabalho; Estudo das adequações e formulação da proposta de Doutorado; Encaminhamento a CAPES da proposta, Implantação.

CCH018	Elaboração de PPCs de novos Cursos de Graduação	Elaboração e submissão ao Consuni, de PPCs relacionados aos cursos aprovados no conselho de campus visando a expansão do campus Chapecó, sendo PPCs dos cursos de Ciências Econômicas e Ciências Contábeis, articulados com o curso de Administração.
CCH019	Reestruturação de setores	Propor reorganização estrutural do campus Chapecó.
CCH020	Divulgação Institucional	Divulgar os cursos e eventos da UFFS por meio de identificação visual. Participar de espaços/eventos. Aquisição de Materiais para Vestibular e SISU para divulgar a UFFS. Incrementar ações ligadas as relações interinstitucionais.
CCH024	Agenda Cultural do campus Chapecó	Agenda cultural no campus Chapecó. 1). Estruturar ações e apoiar a pró reitoria de extensão e comissão de cultura e extensão. 2) Criar uma agenda de eventos em datas especiais, ex: consciência negra, festival cultural, concursos culturais e talentos no campus, concursos para adequação de áreas de lazer e convivência no campus, etc
CCH025	Dimensionamento das necessidades de docentes nos cursos de graduação	Realização de estudo pelo NPPD, conjuntamente com a Coordenação acadêmica e Direção de campus, visando dimensionar as necessidades de docentes por curso de graduação.
CCH031	Planejamento e melhoria contínua.	Implementar o acompanhamento/monitoramento e atualização constante do planejamento, gerando um Painel de Gestão, contemplando um mapa indicativo da obtenção e uso dos recursos, índices de qualidade e movimentos em direção a sua melhoria/manutenção, índices relacionados a planilha de obtenção de recursos e movimentos na direção de sua melhoria/manutenção, bem como produção de relatórios periódicos indicativos de ações necessárias a busca de melhores resultados acadêmicos e financeiros.
CCH040	Adequação de espaços e reestruturação de setores - Espaço Júnior	Disponer de 300 metros quadrados para a alocação de espaços destinados a Empresas Juniores, Coordenação de atividades de extensão e apoio a projetos demandados pela comunidade.
CCH041	Criação de espaço para abrigar o Centro ou Núcleo de pós-graduação do campus	Destinação de espaço para as atividades administrativas e acadêmicas dos cursos de Pós-graduação do campus.
CCH046	Infraestrutura de convivência, cultura e esportes	Construção de espaço físico destinado a convivência e a exposição/realização de atividades culturais no campus, com equipamentos de descanso e quadra poliesportiva.
CCH051	GESTÃO DA COORDENAÇÃO ACADÊMICA	Autoavaliação dos cursos de graduação. Atuar em parceria com a CPA na construção de um instrumento de autoavaliação que vise analisar questões pedagógicas ligadas aos cursos de graduação. Construção de um fluxo para devolutiva da autoavaliação para os professores.
CCH057	Qualificação Contínua	Atividades da direção de campus e rotinas de coordenação, orientação e acompanhamento das ações administrativas e acadêmicas em nível de campus.
CCH058	Atividades da rotina acadêmica da Unidade	1.Coordenação e desenvolvimento das atividades acadêmicas previstas nos Projetos de cursos de Graduação e Pós-graduação; 2.Coordenação, acompanhamento e orientações ao desenvolvimento das atividades burocráticas da área acadêmica; 3.Coordenação, acompanha

Fonte: CCH UFFS, 2020

CAMPUS ERECHIM (CER)		
Cód. Ação	Nome da Ação	Descrição da Ação
CER009	Criação do Grupo de Trabalho para Criação do Curso de Licenciatura em Matemática	Retomada dos diálogos sobre a criação do Curso de Licenciatura em Matemática, ampliando o grupo de docentes envolvidos na discussão.
CER013	Implantação do curso Bacharelado em Ciências Biológicas	Seleção dos alunos e Início das aulas do curso
CER014	Constituição de Comissão de elaboração do projeto do Curso de Bacharelado em Filosofia	Constituir uma comissão para elaboração do projeto de bacharelado considerando as normas vigentes e as exigências institucionais.
CER015	Revisão do quadro docente do Curso de	Análise e elaboração de um relatório do atual quadro docente proporcional a oferta das CCRs

	Bacharelado em Filosofia	
CER016	Realização de Diagnóstico de viabilidade do Curso de Bacharelado em Filosofia	Produção de um relatório de viabilidade da proposta de bacharelado
CER017	Discussão sobre viabilidade, demanda e pertinência sobre a criação do Curso Interdisciplinar em Ciências Humanas.	Discussão sobre viabilidade, demanda e pertinência sobre a criação do curso.
CER019	Realização de Seminário: Formação em Engenharia Civil na UFFS	Realização de evento formativo no intuito de avaliar a viabilidade de implantação do curso.
CER020	Criação de Grupo de Trabalho para elaboração do PPC do Curso de Engenharia Civil	Constituição de grupo de trabalho para elaboração do projeto do curso de Engenharia Civil
CER021	Submissão do projeto do Curso de Engenharia Civil às instâncias competentes	Encaminhamento do projeto do curso ao conselho de campus, e demais instâncias
CER023	Discussão sobre viabilidade, demanda e pertinência sobre a criação do Curso de bacharelado em Administração	Elaboração de relatório sobre viabilidade, demanda e pertinência sobre a criação do curso.
CER024	Diálogo sobre a implementação do curso de Letras.	Discussão sobre a possibilidade de implementação do curso de Letras pelos docentes da área do campus.
CER025	Encaminhamento da proposta do Curso de Licenciatura em Letras – Português-Inglês/Espanhol/Literatura para as instâncias competentes a	Elaboração do Projeto Pedagógico de Curso (PPC).
CER027	Realização de estudo de viabilidade e demanda para oferta do Curso Interdisciplinar em Educação do Campo: Ciências da Natureza e Agrária	Mapeamento da demanda para a oferta do curso e realização de ampla discussão com a comunidade para elaboração da proposta
CER028	Encaminhamento do Projeto Pedagógico do Curso Interdisciplinar em Educação do Campo: Ciências da Natureza e Agrária para análise das instâncias competentes	Encaminhamento do Projeto Pedagógico do curso para análise das instâncias competentes
CER033	Realização de Estudo de Viabilidade da oferta de segundo ingresso e análise de impacto da carga horária docente e infraestrutura do Campus para Duplicação do ingresso no curso de Agronomia	Criação de uma comissão para realização do estudo.
CER035	Diagnóstico sobre condições de alteração da oferta – estrutura física e de pessoal para duplicação do ingresso no curso de Arquitetura e Urbanismo	Elaboração de diagnóstico a partir da possibilidade de ampliar o número de vagas do curso alterando a forma de entrada
CER036	Revisão e adaptação do PPC do Curso do curso de Arquitetura e Urbanismo	Revisão e adaptação do PPC do Curso para possibilitar alteração da entrada
CER039	Oferta de mais uma turma especial do curso	Oferta de uma turma com 50 vagas, em parceria com o INCRA e Instituto Educar, de Pontão/RS. Esta ação passa pela

	de Agronomia/Pronera	aprovação nas instâncias internas e aprovação de acordo de cooperação técnica.
CER052	Realização de Seminário - Ações na Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo	Realização de Seminário com professor atuante em Programas de PG em Arquitetura e Urbanismo sobre o desenvolvimento e produção científica em Arquitetura e Urbanismo
CER053	Implantação do GT de criação do PPGAU	Montagem de grupo de trabalho no intuito de criar o projeto de implantação do Programa
CER040	Aquisição e manutenção de equipamentos para qualificar ações de ensino, pesquisa e extensão do curso de arquitetura e urbanismo	Aquisição de equipamentos para o curso de Arquitetura e Urbanismo.
CER043	Estudo de viabilidade de implantação de um ambulatório ou contratação de serviço de ambulância para o campus Erechim	Realizar um estudo de viabilidade de implantação de um ambulatório ou contratação de serviço de ambulância para o campus Erechim
CER055	Realização de estudos sobre a cadeia produtiva local, de modo a subsidiar políticas públicas	A ação envolve a criação de uma rede de pesquisadores que tenham como objetivo produzir conhecimento sobre a região, seja ele básico ou aplicado. Ademais, a ação contribuirá para qualificar a relação dos cursos de graduação com a estrutura produtiva local.
CER056	Criação do Programa Fronteiras em Movimento no Alto Uruguai Gaúcho	Consiste no desenvolvimento de ações extensionistas do campus Erechim em cidades da região do Alto Uruguai gaúcho, através da instituição de parcerias e convênios com prefeituras, associações, cooperativas, empresas, dentre outros. Para tanto, utiliza-se como áreas temáticas prioritárias aquelas identificadas na II COEPE
CER057	Criação do Programa Boas Práticas Extensionistas	Consiste no diagnóstico e reconhecimento de boas práticas extensionistas da UFFS campus Erechim que promovam a transformação social da comunidade regional, envolvendo o apoio ao desenvolvimento de ações anuais de formação continuada em extensão universitária no quadriênio e premiações bi-anuais.
CER058	Criação do Projeto Ateliê de Inovação Social	Consiste na organização no Campus Erechim de incubadoras sociais de grupos populares cujo foco é a gestão do conhecimento, resultando na construção de uma tecnologia social.
CER061	Realização de estudo de ocupação de espaço físico para construção de uma composteira.	Definir o local onde será construída a composteira.
CER062	Elaboração de projeto básico ou executivo para construção de uma composteira.	Elaborar Projetos básico ou executivo, Memorias Descritivos e de Especificações Técnicas, Planilha Orçamentária, Planilha de composição do BDI (Benefícios de Despesas Indiretas), Cronograma Físico-Financeiro, Relatório de Composições dos Serviços e Relatório de Cotações da Pesquisa de Mercado Termo de Referência e Anotação e/ou Registro de Responsabilidade Técnica; Adquirir Licenças Legais.
CER063	Encaminhamento do projeto às instâncias competentes para licitação e contratação para construção de uma composteira.	Cadastrar projeto em sistema solicitando licitação, encaminhamento aos setores responsáveis conforme os procedimentos institucionais.
CER065	Realização de estudo de práticas alternativas de construção para a casa do estudante como: Técnicas de Bioconstrução, Light Steel Frame, Concreto Celular e Construções ágeis.	Estudar a pertinência destas práticas de construção, do ponto de vista da habitação social, com objetivos de avaliar a velocidade da construção, benefício aos estudantes, impacto urbano e ambiental na vida da universidade, impacto ambiental e viabilidade financeira de construções feitas com cada prática. Visualizar, documentar e sintetizar propostas viáveis e inovadoras de modelos construção de moradia estudantil para a UFFS.
CER069	Criação de Serviço de Referência em Direitos Humanos do Campus Erechim	Realização de planejamento das ações, em conjunto com o Centro de Referência em Direitos Humanos.
CER070	Implantação de espaço humanizado para permanência de crianças e seus cuidadores em horários letivos.	Aquisição de equipamentos e materiais para a implantação da estrutura
CER093	Construção de aviário experimental do Campus Erechim	Construção de aviário experimental no Campus Erechim

CER071	Solicitação de execução obra de engenharia para iluminação de estacionamento	Solicitar a Secretaria Especial de Obras a realização do projeto de iluminação do estacionamento do Bloco dos Professores para licitação.
CER073	Solicitação de licitação de obra de engenharia para pavimentação de estacionamento	Solicitar a Secretaria Especial de Obras a realização do projeto de pavimentação do estacionamento do Bloco dos Professores para licitação.
CER075	Estabelecimento de parceria com rádio comunitária para oferta de programa de rádio sobre educação superior, ensino, pesquisa e extensão	A parceria tem como objetivo divulgar as atividades realizadas pela universidade, seja em termos dos projetos de ensino, pesquisa e extensão desenvolvidos pela comunidade acadêmica, bem como discutir temas emergentes do cenário científico e educacional do Estado, do país e do mundo.
CER079	Criação do Grupos de Trabalho para a criação de cursos de pós-graduação lato-sensu	Constituir 5 grupos para elaboração dos projetos considerando as normas vigentes e as exigências institucionais. É importante o envolvimento de vários servidores para que o resultado seja o mais qualificado possível.
CER081	Criação do Programa Fronteiras Sonoras	Consiste no desenvolvimento de arranjos culturais no campus Erechim, a partir do conceito de arte sonora como campo expandindo, abrangendo as interfaces entre todas as linguagens artísticas previstas na política de cultura da UFFS.
CER082	Organização de atividade de integração com a comunidade, por meio de visita aos espaços do campus e oferta de atividades culturais e sociais	A atividade terá caráter semestral e pretende oferecer atividades culturais e exposições à comunidade no espaço da universidade. Desse modo, pretende fazer com que a comunidade frequente e conheça o campus, sua infraestrutura física, cursos e projetos desenvolvidos.
CER084	Elaboração do Plano Diretor	Realização de assembleias consultivas / estudos de viabilidade / formalização de propostas
CER085	Submissão do Plano Diretor para aprovação	Submissão do Plano Diretor para aprovação
CER086	Aquisição de um gerador elétrico	Encaminhamento da solicitação de compra de um gerador elétrico para o setor de laboratórios, após os estudos preliminares com o apoio do setor de infraestrutura do campus.
CER095	Criação do canal do Campus no YouTube	Criar um canal da UFFS – Campus Erechim no YouTube com, pelo menos, um vídeo de cada curso de Graduação e Pós-Graduação, explicitando a constituição de cada curso, processos seletivos, áreas e linhas de pesquisa, entre outras características e informações.
CER096	Criação do Guia de Fontes do Campus para a imprensa	Criar um Guia de Fontes para a imprensa, que contenha as áreas de atuação de cada docente que se disponibilize em colaborar como fonte de informações para os veículos de comunicação.
CER097	Implantar o Canteiro Experimental de Arquitetura para o Campus Erechim	Implantar o Canteiro Experimental de Arquitetura para o Campus Erechim para desenvolvimento das atividades do curso de Arquitetura e Urbanismo.

Fonte: CER UFFS, 2020

CAMPUS PASSO FUNDO (CPF)		
Cód. Ação	Nome da Ação	Descrição da Ação
CPF010	Abertura de três novos cursos no Campus Passo Fundo: Enfermagem, Biomedicina e Psicologia.	Expansão do Campus Passo Fundo mediante a abertura de três novos cursos de graduação, quais sejam, Enfermagem, Biomedicina e Psicologia.
CPF013	Construção de estacionamento subterrâneo no Campus Passo Fundo.	Construção de estacionamento subterrâneo no Campus Passo Fundo, através de parceria público-privada para a sustentabilidade financeira do Campus.

Fonte: CPF UFFS, 2020

CAMPUS REALEZA (CRE)		
Cód. Ação	Nome da Ação	Descrição da Ação
CRE003	Gestão Acadêmica - desenvolvimento e fortalecimento de atividades voltadas aos cursos e atividades de ensino.	Fortalecer e desenvolver o Diversa, SEPE, grupos de estudos, NAP; Acompanhar e qualificar os estágios e ações correlatas; Organizar eventos Institucionais, oficinas, cursos e encontros acadêmicos diversos buscando excelência dos cursos; Acompanhar de forma interativa discentes e egressos; Incentivar a participação em eventos diversos para todos os servidores e estudantes. Além das citadas, outras que se enquadrem na gestão acadêmica / educacional do campus.
CRE004	Expansão dos cursos de graduação - Criar curso de Administração Pública	Implantação e consolidação de novos cursos de graduação; Revisar e buscar alternativas de expansão da graduação, otimizando estruturas e profissionais, através da oferta do curso de graduação em Administração Pública.
CRE005	Expansão dos cursos de graduação - Criar curso de Pedagogia	Implantação e consolidação de novos cursos de graduação; Revisar e buscar alternativas de expansão da graduação, otimizando estruturas e profissionais.
CRE006	Expansão dos cursos de Pós graduação - Consolidar curso de Direitos Humanos	Implantação e consolidação de cursos de pós-graduação; Revisar e buscar alternativas de expansão da pós-graduação otimizando estruturas e profissionais; Buscar parcerias governamentais e não-governamentais para desenvolvimento e atuação na pós-graduação.
CRE007	Gestão de Pesquisa, Extensão e Cultura	Buscar acordos de cooperação com entidades regionais promovendo atividades de pesquisa, extensão e cultura; Fortalecimento da agricultura familiar, cooperativas, agroecologia; Incentivar e divulgar as ações pesquisa, extensão e cultura.
CRE008	Realização de um dia de campo a ser realizado pela Coordenação Adjunta de Áreas Experimentais.	Desenvolver e executar um dia de campo com os agricultores da região sobre os temas e cultivares que estão em desenvolvimento no campus, especialmente aqueles desenvolvidos dentro do Acordo UMIPT.
CRE009	Desenvolvimento do Projeto “UFFS de Portas Abertas”.	Receber alunos da Educação Básica e a comunidade regional para conhecer o Campus Realeza e realizar oficinas/atividades ofertadas pelos cursos de graduação e pós-graduação do Campus. Pretende-se, também, levar servidores docentes e técnicos-administrativos até as escolas para desenvolver atividades e fazer a divulgação dos cursos do Campus.
CRE010	Prospecção de recursos financeiros externos para a construção da sede da Clínica Escola de Nutrição.	Buscar recursos junto a entes federais (deputados/projetos/agências/bancadas parlamentares/Ministério da Educação) recursos na ordem de 1 milhão de reais, para a execução do projeto e obra da sede da Clínica Escola de Nutrição.
CRE011	Prospecção de recursos financeiros externos para a construção do Espaço de Memórias e Eventos do Campus”.	Buscar recursos junto a entes federais (deputados/projetos/agências/bancadas parlamentares/Ministério da Educação) para a execução do projeto e obra do Espaço de Memórias e Eventos do Campus Realeza da UFFS.
CRE012*	Pequenas Obras no campus	Realizar adaptações internas e externas prezando a acessibilidade de todas as pessoas que vêm ao Campus; Desenvolver o paisagismo do Campus; Realizar manutenções preventivas e corretivas nas infraestruturas e edificações; Planejar e acompanhar projetos e obras; Manter-se atualizado sobre Leis que norteiam execução de projetos e obras; Realizar Execução de pequenas obras como: Cantina, Centro de Convivência ou Quiosque, Cercamento frente do campus, guarita do Campus, finalização da pavimentação, Projeto paisagístico, Passarelas cobertas de interligação dos prédios. A definição de qual obra será executada deverá ser aprovada no Conselho do Campus.

Fonte: CER UFFS, 2020

* Execução a depender de orçamento.

OUVIDORIA (OUVID)		
Cód. Ação	Nome da Ação	Descrição da Ação
OUVID002	Avaliação de serviço	A Plataforma Integrada de Ouvidoria e Acesso à Informação – Fala.br possui um canal de avaliação, onde é possível o cidadão avaliar o atendimento realizado. Nossa meta é alcançar ao menos 80% de avaliações positivas nestes casos.
OUVID003	Apresentação da Ouvidoria	A Ouvidoria precisar fazer-se conhecer e mostrar sua importância junto à comunidade. Desta forma, é importante elaborar materiais que possam ser encaminhados aos servidores, alunos e comunidade regional ou, seja fixado em ambiente de circulação. Desenvolver, imprimir e encaminhar às unidades para fixação nos ambientes de fluxo de pessoas. Também é importante fazer visitas e reuniões de trabalho com os diferentes públicos dos campi da universidade. Atividades que compõe essa ação: (I) envio de ao menos um e-mail aos servidores e um aos alunos ativos, com informações da Ouvidoria; (ii) organização, impressão e envio, a cada unidade administrativa, ao menos um cartaz com apresentação da Ouvidoria; (iii) realização de ao menos uma visita a cada campus para apresentação da Ouvidoria.
OUVID004	Divulgação de dados da Ouvidoria	Frente ao trabalho realizado é importante quantificar, o número de manifestações e sua classificação. Assim a comunidade ficará ciente dos números referentes à Ouvidoria. Será organização de ao menos um relatório por ano, das atividades da ouvidoria e seu envio ao CONSUNI, e às unidades administrativas da UFFS.

Fonte: OUVID UFFS, 2020

PROCURADORIA EDUCACIONAL INSTITUCIONAL (PI)		
Cód. Ação	Nome da Ação	Descrição da Ação
PI001	Gerenciamento das informações da UFFS e seus processos regulatórios no Sistema e-MEC/MEC	Inserir e atualizar 100% dos dados da UFFS e seus cursos de graduação e pós-graduação Lato Sensu no sistema e-MEC.
PI003	Coordenação do processo de participação da UFFS no Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes/ENADE	Garantir a inscrição de 100% dos estudantes habilitados anualmente no Enade conforme calendário trienal definido em legislação específica.

Fonte: PI UFFS, 2020

PRÓ-REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS (PROGESP)		
Cód. Ação	Nome da Ação	Descrição da Ação
PROGESP004	Implantação do Sistema de Gestão Integrada da UFRN (SIGUFRN) – (SIGRH e Mesa Virtual).	Em razão da implantação do Sistema de Gestão Integrada da UFRN na UFFS, será necessário definir a ordem de implantação/migração de processos da PROGESP no Sistema SIG-RH, definir as datas de encerramento do uso do sistema SPA para cada processo, bem como dar início a execução dos processos no Sistema SIG. Além disso, em virtude da implantação do Módulo de protocolo Mesa Virtual do SIPAC, que substituiu o SGPD a partir de janeiro de 2020, será necessário organizar a demanda de processos da PROGESP a serem inseridos no Sistema protocolo. Garantir que o planejamento da implantação, no âmbito da gestão de pessoas, seja cumprido de acordo com o cronograma. Realizar Estudo de Impacto nos processos sob responsabilidade Progesp, com a implantação do SIGRH; Início da implantação do Módulo Capacitação no SIGRH, Avaliação de Desempenho TAE;

Fonte: PROGESP UFFS, 2020

PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO (PROGRAD)		
Cód. Ação	Nome da Ação	Descrição da Ação
PROGRAD004	Criação de um projeto/instrumento de autoavaliação de cursos tendo como base os instrumentos de avaliação do INEP.	Criar um GT (envolvendo representantes da CPA) de forma a envolver a comunidade acadêmica para elaborar o instrumento avaliativo
PROGRAD005	Implantação do Programa de formação continuada docente	Implementar um Programa de formação continuada docente em parceria com as Coordenações Acadêmicas dos campi.
PROGRAD007	Combate a retenção de estudantes nos CCR's dos cursos de graduação	Desenvolver uma pesquisa institucional para identificar as causas da retenção em CCR's dos cursos de graduação e definir ações para serem desenvolvidas nos campi/cursos. Ofertar “disciplinas/turmas de verão” e “disciplinas/turmas de inverno” nos períodos de recesso escolar, em formato concentrado de modo a viabilizar retomadas de estudos e redução da retenção
PROGRAD020	Gestão da Unidade – INSTITUCIONAL	Realizar a gestão dos programas, projetos e demandas da Universidade
PROGRAD022	Construir e implementar as diretrizes gerais de formulação e reformulação de PPCs	Formar um grupo de trabalho no âmbito da PROGRAD/DOP para, a partir do Instrumento de Avaliação de Cursos do INEP, normativas internas da UFFS e experiências operacionais acumuladas pela PROGRAD, construir um documento norteador para formulação de PPCs de cursos novos ou reformulação dos PPCs de cursos já existentes na UFFS

Fonte: PROGRAD UFFS, 2020

PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO (PROPEPG)		
Cód. Ação	Nome da Ação	Descrição da Ação
PROPEPG001	Construção da Política de Pós-Graduação Lato Sensu	Revisão da legislação pertinente e reuniões com a equipe da Diretoria de Pós-Graduação para desenvolvimento e consolidação do documento, encaminhamento da minuta para instância superior do Conselho Universitário
PROPEPG011	Incentivo à celebração de acordos de cooperação técnica com universidades de outros países para desenvolvimento de atividades de ensino e pesquisa	Propor melhorias aos fluxos internos de celebração dos acordos de cooperação, envolver diretamente os docentes dos PPGs nas atividades que envolvam contato com universidades internacionais.
PROPEPG025	Participação na Sociedade Brasileira de Ciência e Tecnologia	Representação da UFFS nas atividades realizadas pela Sociedade Brasileira de Ciência e Tecnologia.

Fonte: PROPEPG UFFS, 2020

SECRETARIA ESPECIAL DE OBRAS (SEO)		
Cód. Ação	Nome da Ação	Descrição da Ação
SEO003	Implantar o Canteiro Experimental de Arquitetura para o Campus Erechim	O Curso de Arquitetura do Campus Erechim (LabCroqui) deverá encaminhar até DEZ/2023 para a SEO 100% dos projetos destinados ao Canteiro Experimental de Arquitetura.
SEO004	Finalizar a construção das obras do Bloco “C” do campus Chapecó	Empresa contratada executar e finalizar 100% da complementação das obras destinadas ao Bloco C, e os gestores e fiscais nomeados em portaria acompanhar e fiscalizar os serviços realizados pela empresa contratada para a execução das obras até maio/2021.
SEO005	Definir a construção dos Blocos B para os campi Cerro Largo, Laranjeiras do Sul e Realeza.	A equipe técnica da SEO atualizar os projetos e orçamentos.
SEO006	Implantar a Unidade Didática de Aquicultura para o Campus Laranjeiras do Sul	Atualizar 100% dos projetos e orçamento.

SEO007	Disponibilizar o Centro Vocacional Tecnológico para o Campus Chapecó.	Atualizar 100% dos projetos e orçamento.
SEO008	Disponibilizar as Áreas Esportivas (quadra coberta com vestiários) para os campi da UFFS	Atualizar 100% dos projetos e orçamento.
SEO009	Disponibilizar os Centros de Cultura e Vivência para os campi (CL, CH, ER, LS e RE)	Atualizar 100% dos projetos e orçamento.
SEO010	Planejar espaços destinado a Biblioteca nos campi CL, ER, LS, PF e RE	Elaborar 100% dos projetos.
SEO011	Complementação das obras para o Galpão Agrícola dos campi: CL, CH, ER, LS e RE.	Atualizar 100% dos projetos e orçamento até abril de 2020
SEO012	Construir o Galpão de Engenharia Ambiental que atenderá as áreas experimentais nos campi Chapecó, Cerro Largo e Erechim.	A equipe técnica da SEO desenvolver 100% dos projetos.
SEO013	Construir os centros administrativos dos campi Cerro Largo, Erechim, Laranjeiras do Sul e Realeza	A equipe técnica da SEO atualizar os projetos e orçamentos.
SEO014	Construir o prédio da Reitoria	A equipe técnica da SEO atualizar os projetos e orçamentos.
SEO015*	Construir o prédio do Patrimônio e Almoxarifado Central no Campus Chapecó	Empresa contratada executar e finalizar 100% da complementação das obras, e os gestores e fiscais nomeados em portaria acompanhar e fiscalizar os serviços realizados pela empresa contrata para a execução das obras até dezembro/2020
SEO016	Construir dois novos pavilhões de laboratórios no Campus Erechim,	Equipe técnica da SEO/DP desenvolver 100 % dos projetos.
SEO017	Construir creche nos campi Erechim e Chapecó	Equipe técnica da SEO/DP desenvolver os projetos e orçamentos.
SEO018	Executar o Projeto do Estacionamento Definitivo para Ônibus	Desenvolver os projetos e orçamentos.
SEO019	Construção de praça de alimentação, serviços e convivência fora dos blocos	Desenvolver os projetos e orçamentos 100% até dezembro de 2023.
SEO020	Reforma da Unidade Básica de Saúde (UBS) Esplanada para campus Chapecó.	Encaminhar processo para licitar e contratar empresa que execute 100 % dos serviços de reforma destinadas a UBS até dezembro de 2020.
SEO021	Implantação do projeto paisagístico dos campi da UFFS.	Comissões permanentes encaminhar para a SEO os quantitativos para a implantação da arborização e do paisagismo nos campi. A SEO montar os processos e encaminhar processo para licitar e contratar os serviços.
SEO022	Implantar praças centrais nos campi	Equipe técnica da SEO/DP atualizar 100 % dos projetos e orçamentos, para montar e encaminhar os processos para licitar e contratar empresa que execute as obras.
SEO023	Climatização dos prédios denominados de Blocos "A" dos campi e Blocos "B" dos campi Chapecó e Erechim.	Equipe técnica da SEO/DP atualizar 100 % dos projetos e orçamentos, para montar e encaminhar os processos para licitar e contratar empresa que execute as obras.
SEO024	Manutenções corretivas emergenciais prediais e de infraestrutura para os campi.	Equipe técnica da SEO/DP atualizar 100 % dos projetos e orçamentos, para montar e encaminhar os processos para licitar e contratar empresa que execute as obras.
SEO026	Adequação da acessibilidade da Biblioteca	Aprovar os projetos de acessibilidade na Prefeitura de Chapecó, e encaminhar o processo para licitar e contratar a

	Universitária.	execução dos serviços.
SEO027	Adequação da acessibilidade das salas de laboratórios didáticos.	Equipe técnica da SEO/DP adequar os projetos e orçamentos, para montar e encaminhar os processos para licitar e contratar empresa que execute as obras.
SEO028	Construção de áreas cobertas de interligação das edificações dos campi.	Realizar estudos sobre as necessidades para cada campus e elaborar os projetos para licitar a execução dos serviços.
SEO029	Construção dos reservatórios centrais de água potável para os campi.	Elaborar os projetos para montar processo e encaminhar para licitar a execução dos serviços/obra.
SEO030	Atualização dos projetos de restauro dos edifícios tombados para o campus Passo Fundo.	Equipe técnica da SEO/DP revisar os projetos encaminhados pelo LabCroqui e assumir a responsabilidade técnica, para montar e encaminhar os processos para licitar e contratar empresa que execute as obras.
SEO031	Atualização dos projetos de implantação urbanística para o campus Passo Fundo	Equipe técnica da SEO/DP atualizar os projetos e orçamentos, para montar e encaminhar os processos para licitar e contratar empresa que execute as obras.
SEO032	Identificação e comunicação visual das áreas internas e externas das edificações dos campi e reitoria.	Atualizar o programa de necessidades para elaborar os projetos para licitar os serviços.
SEO033	Cercamento do Hospital Veterinário do campus Realeza.	Acompanhar e fiscalizar a empresa contratada pela execução dos serviços.
SEO034	Construção de pórtico de entrada para os campi.	Desenvolver os projetos e orçamentos.
SEO035	Adequação do preventivo de incêndio (PPCI) nas Centrais de Reagentes.	Atualizar os projetos e encaminhar processo para licitar a execução dos serviços.
SEO036	Construção da Clínica de Nutrição para o Campus Realeza.	Fazer levantamento do programa de necessidades e elaborar o projeto.
SEO037	Identificação e comunicação visual das vias urbanas e rodoviárias nas cidades onde os campi estão inseridos	Atualizar o programa de necessidades para elaborar os projetos para licitar os serviços.
SEO038	Construção do Edifício de Almoxarifado e Patrimônio para os campi da UFFS.	Equipe técnica da SEO/DP atualizar dos projetos e orçamentos , para montar e encaminhar os dois processos para licitar e contratar empresa que execute as obras. Acompanhar e fiscalizar os objetos contratos.
SEO039	Construção do Centro de Referência em Controle da Qualidade de Alimentos	Equipe técnica da SEO/DP acompanhar e fiscalizar a empresa contrata que irá desenvolver os projetos.
SEO040	Construção do Bloco Grandes Animais para o Hospital Veterinário do campus Realeza.	Equipe técnica da SEO/DP atualizar os projetos e orçamentos, para montar e encaminhar os processos para licitar e contratar empresa que execute as obras.
SEO041	Disponibilizar redes de água para as áreas experimentais dos campi Chapecó, Laranjeiras do Sul e Realeza.	Desenvolver os projetos para montar o processo para licitar/contratar empresa que execute os serviços.
SEO042	Disponibilizar redes de energia para as áreas experimentais dos campi Chapecó, Laranjeiras do Sul e Realeza.	Desenvolver os projetos para montar o processo para licitar/contratar empresa que execute os serviços.
SEO043	Cercamento das áreas experimentais do campi Cerro Largo e Erechim.	Desenvolver os projetos para montar o processo para licitar/contratar empresa que execute os serviços.
SEO044	Instalação das estufas agrícolas e viveiros .	Montar processo para encaminhar para licitar empresa que execute os serviços de instalação das estufas agrícolas e viveiros.

SEO045	Adequação dos sistemas preventivos contra incêndios do campus Erechim.	Montar processo para regularização e encaminhar para licitar empresa que execute os serviços.
SEO046	Reforma dos Anexos II, III e Depósito para o Campus Passo Fundo	Acompanhar e fiscalizar a empresa contratada pela execução dos serviços.
SEO047	Reforma de edificação existente no campus para atender demanda de Cantina.	Desenvolver os projetos e orçamento para montar o processo para licitar/contratar empresa que execute os serviços.
SEO048	Disponibilizar área destinada ao Centro de Convivência dos Alunos do campus Passo Fundo.	Atualizar os projetos e orçamento para montar o processo para licitar/contratar empresa que execute os serviços.
SEO049	Construção de edificação destinada a Central de Reagentes e Resíduos Químico e Biológicos	Atualizar os projetos e orçamento para montar o processo para licitar/contratar empresa que execute os serviços.
SEO050*	Implantação de fontes renováveis de energia para redução de gastos.	Contratação de empresa especializada para elaboração de projeto básico, projeto executivo, fornecimento dos equipamentos e instalação das usinas de energia solar, ou seja, tudo relativo a implantação de geradores de energia solar fotovoltaicos para aproveitamento da energia solar para atender
SEO051	Reforma de edificação existente denominada de Casa Verde para atendimento do IML (Instituto Médico Legal)	Desenvolver os projetos e orçamento para montar o processo para licitar/contratar empresa que execute os serviços.

Fonte: SEO UFFS, 2020

* Obra licitada em anos anteriores.

Para mais informações sobre os planos de ações, verificar a “Planilhas Planos de Ações 2020-2023” disponibilizadas no sítio institucional em:

<https://www.uffs.edu.br/institucional/pro-reitorias/planejamento/plano-plurianual>

Siglas dos Planos de Ações			
CCH	Campus Chapecó	PROAD	Pró-Reitoria de Administração e Infraestrutura
CCL	Campus Cerro Largo	PROAE	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis
CER	Campus Erechim	PROEC	Pró-Reitoria de Extensão e Cultura
CLS	Campus Laranjeiras do Sul	PROGESP	Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas
CPF	Campus Passo Fundo	PROGRAD	Pró-Reitoria de Graduação
CRE	Campus Realeza	PROPEPG	Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação
AAI	Assessoria para Assuntos Internacionais	PROPLAN	Pró-Reitoria de Planejamento
AUDIN	Auditoria Interna	SELAB	Secretaria Especial de Laboratórios
OUVID	Ouvidoria	SEO	Secretaria Especial de Obras
PI	Procuradoria Educacional Institucional	SETI	Secretaria Especial de Tecnologia e Informação